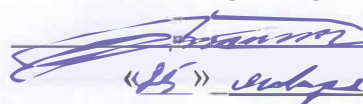



ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»  
(ОмГУПС (ОМИИТ))

Институт повышения квалификации и переподготовки

СОГЛАСОВАНО:

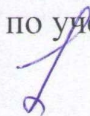
И.о. директора ИПКП

 В.К. Фоменко  
«15»  2019 г.



УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе



Т.В. Комякова  
01 2019 г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
(программа профессиональной переподготовки)

**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

Программа составлена на основе профессионального стандарта 40.033  
«Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства»  
и федерального государственного образовательного стандарта высшего образования  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Омск 2019

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Цель обучения** - формирование и развитие у слушателей профессиональных компетенций, позволяющих, согласно профессиональному стандарту «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», осуществлять дальнейшую деятельность в выбранной сфере.

**Категория слушателей:** обучающиеся по программе высшего образования, специалисты с высшим образованием.

**Итоговая аттестация:** защита итоговой аттестационной работы.

**Документ:** диплом о профессиональной переподготовке установленного образца, дающий право на ведение профессиональной деятельности в области управления процессами стратегического и тактического планирования и организации производства.

**Описание трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт 40.033 «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 08.09.2014 г. № 609 н (функциональная карта вида профессиональной деятельности).**

Обобщенные трудовые функции			Трудовые функции		
Код	Наименование	Уровень квалификации	Наименование	Код	Уровень (подуровень) квалификации
А	Тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	6	Руководство выполнением типовых задач тактического планирования производства	А/01.6	6
			Тактическое управление процессами организации производства	А/02.6	6

**Осваиваемые (совершенствуемые) в процессе обучения профессиональные компетенции:**

1. Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1).

2. Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4).

3. Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5).

4. Умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12).

5. Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

**Форма обучения:** очно-заочная.

**Трудоемкость программы:** 252 академических часа.

**Сроки освоения программы:** 1 семестр.

**Режим занятий:** 10-14 академических часов в неделю.

## 2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

1. Характеристика профессиональной деятельности выпускника: Виды деятельности: организационно-аналитическая деятельность (ВД1)				
2. Планируемые результаты обучения: Выпускник должен обладать профессиональными компетенциями ПК-1, ПК-4, ПК-5, ПК-12, ПК-17, соответствующими видам деятельности (обязательные результаты): ВД1				
Виды деятельности	Профессиональные компетенции	Трудовые действия	Умения	Знания
1	2	3	4	5
ВД1. Организационно аналитическая деятельность	ПК-1 Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	<p><b>A/01.6.</b> Организация работы по тактическому планированию деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, направленному на определение пропорций развития производства, исходя из конкретных условий и потребностей рынка, выявление и использование резервов производства</p> <p><b>A/01.6.</b> Руководство разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода, разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования</p> <p><b>A/01.6.</b> Постановка задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности</p>	<p>Обосновывать количественные и качественные требования к производственным ресурсам, необходимым для решения поставленных профессиональных задач, оценивать рациональность их использования</p> <p>Разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию (графики работ, инструкции, планы, сметы, бюджеты, технико-экономические обоснования, частные технические задания) и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам</p> <p>Решать различные типы практических задач по организации мероприятий по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и предотвращению тех-</p>	<p>Порядок разработки и оформления технической документации и ведения делопроизводства</p> <p>Стандарты унифицированной системы организационно-распорядительной документации, единая система технологической документации</p> <p>Постановления, распоряжения, приказы, методические и нормативные материалы по организации, нормированию и оплате труда</p> <p>Структура и штаты организации, специализация и перспективы ее развития</p> <p>Экономика и организация производства, технологические процессы и режимы производства</p> <p>Порядок разработки календарных планов пересмотра норм и организационно-технических мероприятий по повышению производительности труда, планов организации труда, заданий по снижению тру-</p>

		<p>использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации</p> <p><b>A/02.6.</b> Организация на тактическом горизонте управления мониторинга производственных процессов, обеспечение максимального использования производственных мощностей, ритмичного и бесперебойного движения незавершенного производства, сдачи готовой продукции, выполнения работ (услуг), складских и погрузочно-разгрузочных операций по установленным графикам</p> <p><b>A/02.6.</b> Обеспечение участия работников структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в проведении маркетинговых исследований, определении перспектив развития организации, разработке предложений по составлению бизнес-планов</p> <p><b>A/02.6.</b> Организация работы по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации на</p>	<p>нологических нарушений</p> <p>Распределять и контролировать использование производственных-технологических ресурсов, выполнять работ по проекту в соответствии с требованиями по качеству нового продукта</p>	<p>доемкости изделий</p> <p>Требования рациональной организации труда при разработке технологических процессов (режимов производства)</p> <p>Методы анализа состояния нормирования труда, качества норм, показателей по труду, изучения трудовых процессов и наиболее эффективных приемов и методов труда, использования рабочего времени</p> <p>Передовой отечественный и зарубежный опыт организации управления производством, совершенствования организации, нормирования и оплаты труда</p>
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>основе использования передовых информационных технологий и вычислительных средств</p> <p><b>A/02.6.</b> Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследований, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности</p> <p><b>A/02.6.</b> Организация работы по проектированию методов выполнения управленческих процессов, составлению положений о структурных подразделениях (отделах, цехах) производственной организации, должностных инструкций работникам, обеспечение внесения в них необходимых изменений и дополнений</p>		
	<p><b>ПК-4</b> Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений,</p>	<p><b>A/01.6.</b> Руководство работой по экономическому планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации, направленному на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка</p>		

	<p>связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p>и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов производства с целью достижения наибольшей эффективности работы организации</p> <p><b>A/01.6.</b> Разработка прогрессивных плановых технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат, проектов оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли, составление нормативных калькуляций продукции и контроль за внесением в них текущих изменений</p> <p>планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов и полуфабрикатов, используемых в производстве, сметной калькуляции товарной продукции</p> <p><b>A/01.6.</b> Обеспечение создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов,</p>		
--	-------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p>цехов), отслеживание ее своевременного обновления</p> <p><b>A/02.6.</b> Руководство проведением экономических исследований производственно-хозяйственной деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в целях обоснования внедрения новых технологий, смены ассортимента продукции с учетом конъюнктуры рынка, разработка предложений по совершенствованию управления организацией и эффективному выявлению и использованию имеющихся ресурсов для обеспечения конкурентоспособности производимой продукции, работ (услуг) и получения прибыли</p> <p><b>A/02.6.</b> Обеспечение методического руководства структурными подразделениями (отделами, цехами) организации по проведению экономического анализа хода выполнения плановых заданий, выявлению и определению путей использования резервов производства</p> <p><b>A/02.6.</b> Организация работы по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения (отдела,</p>		
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--



	<p><b>ПК- 5</b> Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	<p>цеха) промышленной организации на основе использования передовых информационных технологий и вычислительных средств</p> <p><b>A/01.6.</b> Руководство разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода, разработкой и внедрением нормативов для производственного планирования</p> <p><b>A/01.6.</b> Анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий</p> <p><b>A/01.6.</b> Разработка с учетом требований рыночной конъюнктуры и</p>		
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p>современных достижений науки и техники мероприятий по модернизации систем управления производством в целях реализации стратегии организации, обеспечения эффективности производства и повышения качества выпускаемой продукции</p> <p><b>A/02.6.</b> Изучение существующей структуры управления организацией, анализ ее эффективности применительно к рыночным условиям хозяйствования на основе ее сравнения со структурой передовых организаций, выпускающих аналогичную продукцию</p> <p><b>A/02.6.</b> Разработка предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест</p>		
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		<p><b>A/02.6.</b> Руководство анализом выполнения производственной программы по объемам производства и качеству продукции, производительности труда, эффективности использования основных и оборотных средств, ритмичности производства, изменений себестоимости продукции (в сравнении с предшествующим периодом и с установленными нормативами), разработка на основе результатов анализа предложений по использованию внутрихозяйственных резервов повышения эффективности производственной программы</p> <p><b>A/02.6.</b> Разработка стратегии организации с целью адаптации ее хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям, подготовка и согласование разделов тактических комплексных планов производственной, финансовой и коммерческой деятельности организации и ее структурных подразделений (отделов, цехов)</p>		
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

	<p><b>ПК-12</b> Умение организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)</p>	<p><b>A/01.6.</b> Постановка задач тактического планирования и организации производства, решаемых с помощью вычислительной техники, определение возможности использования готовых проектов, алгоритмов и пакетов прикладных программ, позволяющих создавать экономически обоснованные системы обработки плановой информации</p> <p><b>A/01.6.</b> Изучение и обобщение передового отечественного и зарубежного опыта в области тактического планирования производства, разработка предложений по его адаптации и внедрению</p> <p><b>A/02.6.</b> Обеспечение участия работников структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации в проведении маркетинговых исследований, определении перспектив развития организации, разработке предложений по составлению бизнес-планов</p> <p><b>A/02.6.</b> Подготовка предложений по конкретным направлениям изучения рынка с целью определения перспектив развития организации, осуществление координации проведения исследования</p>		
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

		ний, направленных на повышение эффективности его производственно-хозяйственной деятельности		
	<p><b>ПК-17</b> Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели</p>	<p><b>A/01.6.</b> Выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции, планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов, топлива, энергии, потребляемые в производстве</p> <p><b>A/01.6.</b> Анализ показателей деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации, действующих методов управления при решении производственных задач и выявление возможностей повышения эффективности управления, разработка рекомендаций по использованию научно обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий</p> <p><b>A/01.6.</b> Разработка</p>		

		<p>прогрессивных плановых технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат, проектов оптовых и розничных цен на продукцию организации, тарифов на работы (услуги) с учетом спроса и предложения и с целью обеспечения запланированного объема прибыли, составление нормативных калькуляций продукции и контроль за внесением в них текущих изменений планово-расчетных цен на основные виды сырья, материалов и полуфабрикатов, используемых в производстве, сметной калькуляции товарной продукции</p> <p><b>A/02.6.</b> Организация работы по проведению экономических исследований деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) промышленной организации на основе использования передовых информационных технологий и вычислительных средств</p>		
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

Так как категория слушателей – студенты, обучающиеся по программам высшего образования, слушатели с высшим образованием, уже имеющие опыт профессиональной деятельности, предполагается, что они должны обладать (обладают) следующими компетенциями:

– *общекультурными:*

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
  - способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4);
  - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
  - способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
  - способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7);
  - способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8);
- *общепрофессиональными:*
  - владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
  - способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
  - способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
  - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4);
  - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
  - владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
  - способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7).

### 3. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование предметов, курсов, дисциплин, модулей (тем)	Трудо-ем-кость, час.	В том числе				Форма контроля
			лек-ции	практи-ческие (семинар-ские) занятия, лабора-торные работы	выездные занятия, стажиров-ка, элек-тронное обучение, самостоя-тельная работа	Само-стоя-тельная ра-бота.	
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>1.</b>	<b>Основы управления</b>	<b>42</b> <sup>50</sup>	<b>6</b>	<b>2</b>		<b>34</b>	
<b>1.1</b>	<b>Введение в менеджмент</b>	<b>15</b> <b>13</b>	<b>2</b>			<b>11</b>	<b>Зачет</b>
1.1.1	Менеджмент и его функции	7	2			5	
1.1.2	Организационные структуры и виды организационного взаимодействия	3				3	
1.1.3	Организационное поведение и корпоративная культура	3				3	
<b>1.2</b>	<b>Корпоративная социальная ответственность</b>	<b>17</b> <b>14</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		<b>11</b>	<b>Зачет</b>
1.2.1	Модели корпоративной социальной ответственности	8	2	1		5	
1.2.2	Документационное обеспечение КСО	6				6	
<b>1.3</b>	<b>Экономическая теория</b>	<b>18</b> <b>15</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		<b>12</b>	<b>Зачет</b>
1.3.1	Основные проблемы экономической организации общества	7	2	1		4	
1.3.2	Экономические риски и неопределенности деятельности организации в рыночных условиях	4				4	
1.3.3	Оценка эффективности пред-принимательской деятельности на предприятиях различных форм собственности	4				4	
<b>2</b>	<b>Основы стратегического управле-ния организацией</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>5</b>		<b>43</b>	
<b>2.1</b>	<b>Теория менеджмента</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>14</b>	<b>Зачет</b>
2.1.1	Стратегия развития организации	8	2	2		4	
2.1.2	Сущность тактического управления	4				4	
2.1.3	Система оперативного управления	6				6	
<b>2.2</b>	<b>Менеджмент финансов</b>	<b>18</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>14</b>	<b>Зачет</b>
2.2.1	Сущность и технология управления финансами организации	8	2	2		4	
2.2.2	Организационные основы менедж-мента финансов	4				4	
2.2.3	Риски и доходность в финансовом менеджменте	6				6	
<b>2.3</b>	<b>Методы принятия управленческих решений</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		<b>14</b>	<b>Зачет</b>
2.3.1	Основные характеристики управлен-ческих решений	7	2	1		4	
2.3.2	Типология и классификация УР	4				4	
2.3.3	Подходы к принятию УР	6				6	
<b>3.</b>	<b>Менеджмент человеческих ресурсов в нестабильных условиях функцио-нирования организации</b>	<b>100</b>	<b>8</b>	<b>12</b>		<b>80</b>	
<b>3.1</b>	<b>Управление человеческими ресур-сами</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>32</b>	<b>Зачет</b>
3.1.1	Основы управления человеческими ресурсами	14	2	2		10	



1	2	3	4	5	6	7	8
3.1.2	Проектирование организационной структуры управления человеческими ресурсами	13		2		11	
3.1.3	Современные технологии управления человеческими ресурсами	13		2		11	
<b>3.2</b>	<b>Психология</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>16</b>	<b>Зачет</b>
3.2.1	Психологические механизмы саморегуляции и стрессоустойчивости	8	2	2		4	
3.2.2	Основы психологической диагностики, психологическое тестирование, психологическая самооценка	8				8	
3.2.3	Технологии НЛП в управлении	4				4	
<b>3.3</b>	<b>Социология</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>16</b>	<b>Зачет</b>
3.3.1	Социальные организации	8	2	2		4	
3.3.2	Формирование команды менеджера	8				8	
3.3.3	Развитие команды и благоприятного микроклимата	4				4	
<b>3.4</b>	<b>Деловые коммуникации</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>16</b>	<b>Зачет</b>
3.4.1	Деловые коммуникации в организации	8	2	2		4	
3.4.2	Деловые переговоры: стратегии, стадии, тактические приёмы	8				8	
3.4.3	Сущность управления трудовыми конфликтами в организации	4				4	
<b>4</b>	<b>Основы производственного менеджмента</b>	<b>48</b>	<b>4</b>	<b>4</b>		<b>40</b>	
<b>4.1</b>	<b>Экономика и анализ производственных систем</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>20</b>	<b>Зачет</b>
4.1.1	Методика и методы экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности	14	2	2		10	
4.1.2	Анализ затрат на производство и реализацию продукции	10				10	
<b>4.2</b>	<b>Информационные технологии в менеджменте</b>	<b>24</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		<b>20</b>	<b>Зачет</b>
4.2.1	Информационные системы и процессы в экономике	9	2	2		5	
4.2.2	Программные средства вычисления, анализа и прогнозирования данных	10				10	
4.2.3	Управление инновациями в сфере ИТ	5				5	
<b>5</b>	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>6</b>				<b>6</b>	<b>Защита итоговой аттестационной работы</b>
	<b>Итого</b>	<b>252</b>	<b>24</b>	<b>23</b>		<b>205</b>	

#### 4. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК

№ п/п	Наименование предмета, курса, дисциплины, модуля	Количество учебных часов по дням / семестрам
		1 семестр
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>Основы управления</b>	<b>42</b>
1.1	Введение в менеджмент	16
1.2	Корпоративная социальная ответственность	14
1.3	Экономическая теория	14
<b>2.</b>	<b>Основы стратегического управления организацией</b>	<b>54</b>
2.1	Теория менеджмента	18
2.2	Менеджмент финансов	18
2.3	Методы принятия управленческих решений	18
<b>3.</b>	<b>Менеджмент человеческих ресурсов в нестабильных условиях функционирования организации</b>	<b>100</b>
3.1	Управление человеческими ресурсами	40
3.2	Психология	20
3.3	Социология	20
3.4	Деловые коммуникации	20
<b>4.</b>	<b>Основы производственного менеджмента</b>	<b>48</b>
4.1	Экономика и анализ производственных систем	24
4.2	Информационные технологии в менеджменте	24
<b>5.</b>	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>6</b>
	<b>ИТОГО</b>	<b>252</b>